

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**  
**UNSKO-SANSKI KANTON**  
**GRAD BIHAĆ**  
**GRADONAČELNIK**

Broj: 07/2-04-3280/20  
Bihać, 29.01.2021. godine

Na osnovu člana 52. stav (1) tačka b) Statuta Grada Bihaća (“Službeni glasnik Grada Bihaća”, broj 13/15, 13/18) i člana 183. tačka 2) Poslovnika Gradskog vijeća (“Službeni glasnik Grada Bihaća” broj 03/16), Gradonačelnik u svojstvu predlagача propisa i drugih akata

**O d r e đ u j e**

i z v j e s t i o c e na sjednici Gradskog vijeća i radnim tijelima po prijedlogu tačke dnevnog reda:

1. Elvir Šehić, predsjednik Skupštine društva JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać i
2. Edin Zeljković, direktor JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać

- Trogodišnji plan JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać za period od 2020. godine do 2022. godine

**Gradonačelnik**  
**Šuhret Fazlić**

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**  
**UNSKO – SANSKI KANTON**  
**GRAD BIHAĆ**  
**GRADONAČELNIK**

Služba za opću upravu i društvene djelatnosti

Broj:07/2-04-3280/20

Bihać, 29.01.2021. godine

**GRADSKO VIJEĆE GRADA BIHAĆA**  
-ovdje-

**PREDMET:** Prijedlog Zaključka o davanju saglasnosti na Trogošnji plan poslovanja poslovanja JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać za period 2020.-2022. godina.

U skladu sa odredbama člana 35. stav 1.tačka kk) Statuta Grada Bihaća („Službeni glasnik Grada Bihaća“ broj 13/15), a u vezi sa članom 140. Poslovnika Gradskog vijeća Bihać („Službeni glasnik Grada Bihaća“ broj 3/16), u prilogu vam dostavljamo prijedlog Zaključka o davanju saglasnosti na Trogošnji plan poslovanja JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać za period 2020.-2022. godina.

**OBRAZLOŽENJE**

Pravni osnov za donošenje predloženog Zaključka o davanju saglasnosti na Trogošnji plan poslovanja JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać za period 2020.-2022. godina sadržan je u članu 27. stav 1. alineja 7, a u vezi sa članom 95. Statuta JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać („Službeni glasnik Općine Bihać“ broj 08/10 i 10/15), kojim se kaže da Skupština JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać podnosi GV Grada Bihaća Trogošnji plan poslovanja JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać za period 2020.-2022. godina, radi davanja saglasnosti.

Za realizaciju predloženog Zaključka nisu potrebna dodatna financijska sredstva u Budžetu Grada Bihaća.

Obrađivač: Dario Jurić

Dostavljeno:  
1. naslovu  
2. evidenciji  
3. a/a

Gradonačelnik  
Šuhret Fazlić

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**  
**UNSKO-SANSKI KANTON**  
**GRAD BIHAĆ**  
**GRADONAČELNIK**

Služba za opću upravu i društvene djelatnosti

Broj: 07/2-04-3280/20

Bihać, 29.01.2021. godine

Gradonačelnik

Gradsko vijeće Bihać -ovdje-

Predmet: Trogošnji plan poslovanja poslovanja JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać za period 2020.-2022.

**-Mišljenje i stavovi Službe-**

U vezi plana poslovanja u periodu 2020.-2022. JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać osim osnovnih aktivnosti, tj. emitiranje cjelodnevnog programa 24 sata, plan je Preduzeća usaglasiti donacije s Osnivačem, a u svrhu subvencije Preduzeća, te grant za nabavku stalnih sredstava. Od navedenih sredstava, osim obezbjeđivanja plata uposlenika, namjeravaju se utrošiti u adaptaciju i rekonstrukciju prostorija za rad, troškove izdavanja dozvole za rad (RAK BiH) i obaveznih plaćanja za autorska i izvođačka prava, te druge nužne troškove neophodne za funkcionisanje javnog preduzeća. Pohvalna je činjenica razvijanje suradnje s drugim radio-stanicama na području Bosne i Hercegovine, s ciljem razmjene produkcijskog materijala, što doprinosi još kvalitetnijem programu za recipijente JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać, kao i poboljšanje web portala, te ga iskoristiti u još efikasnije marketinške svrhe. Od emisija iz vlastite produkcije, koja osim informativnog programa sadrži i emisije kulturno-zabavnog, dječjeg, sportskog i obrazovnog karaktera. Osim planiranog razvoja Preduzeća u predstojećem periodu, namjerava se uložiti i u stručno obrazovanje i usavršavanje kadra. U finansijskom aspektu Preduzeće planira poraditi na poboljšanju vlastitih prihoda u odnosu na prethodnu godinu, što bi omogućilo i kvalitetniji rad. Kako je ovaj plan zasnovan na period od tri godine, za svaku godinu Uprava će izrađivati novi plan na godišnjem nivou. S obzirom na izuzetno složenu finansijsku situaciju, treba uložiti izuzetne napore da se poboljšaju uslovi rada, a samim tim i kvalitet programa. Treba imati u vidu da i uz volju za razvojem, a samim tim i još većom zaradom kroz marketinške usluge, postoje ograničenja koja su regulirana zakonski, te je Preduzeće limitirano da na taj način dolazi do vlastitih prihoda.

Obrađivač: Dario Jurić

Dostavljeno:

1. Naslovu
2. a/a

Pomoćnik Gradonačelnika  
za opću upravu i društvene djelatnosti  
mr.sci. Alisa Mahmutagić

**GRAD BIHAĆ**

**Gradsko vijeće**

*PUTEM*

**Službe za društvene djelatnosti**

**PREDMET:** Dostava Trogodišnjeg plana poslovanja JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za period 2020. – 2022.godina

Poštovani,

U skladu sa Uputstvom o obveznicima, rokovima i načinu podnošenja izvještaja o radu i poslovanju broj:07/2-05-14327/09 dostavljamo Vam:

**Trogodišnji plan poslovanja JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za period 2020. – 2022.godina broj:190-03/20** čiji sastavni dio čini:

- Odluka Skupštine društva o usvajanju Trogodišnjeg plana poslovanja JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za period 2020. – 2022.godina broj: 211-03/20,
- Odluka Nadzornog odbora o usvajanju Trogodišnjeg plana poslovanja JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za period 2020. – 2022.godina broj: 200-02/20.

S poštovanjem,

**BROJ: 233-03/20**

Bihać, 14.08.2020.godine

JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać  
Direktor  
Edin Zeljković

---

Na osnovu člana 27. Statuta JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać (Službeni glasnik Općine Bihać“ br: 08/10, 10/15) Skupština JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać, podnosi Gradskom vijeću Grada Bihaća, radi davanja saglasnosti,

**Trogodišnji plan poslovanja JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za period 2020.-2022. godina  
broj:190-03/20**

Trogodišnji plan poslovanja JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za period 2020.-2022. godina u pogledu forme i sadržine sačinjen je u skladu sa Metodologijom za izradu programa rada, finansijskih planova, planova poslovanja, izvještaja o radu, izvještaja o radu i poslovanju i drugih informativnih materijala koji se upućuju Gradskom organu uprave i Gradskom vijeću Grada Bihaća („Službeni glasnik Općine Bihać“ broj 16/09).

Za izvjestioce na sjednici Gradskog vijeća i radnim tijelima po prijedlogu tačke dnevnog reda:

**Trogodišnji plan poslovanja JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za period 2020.-2022. godina,**  
određuju se:

1. Elvir Šehić, predsjednik Skupštine JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać
2. Edin Zeljković, direktor JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać,

**BROJ:** 213-03/20

Bihać, 23.07.2020.godine

Skupština  
JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać  
Predsjednik  
Elvir Šehić

---

Na osnovu člana 27. stav 1. alineja 7, a u vezi sa članom 95. Statuta JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać prečišćeni tekst („Službeni glasnik Općine Bihać“ br: 08/10, 10/15), člana 8. alineja 7 i člana 35. Poslovnika o radu Skupštine društva JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać, Skupština društva JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać, na sjednici održanoj 22.07.2020. godine, donosi

## O D L U K U

1. Usvaja se Trogodišnji plan poslovanja JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać za period 2020-2022. godina.
2. Usvojena dokumenta iz tačke 1. dostaviti Službi za društvene djelatnosti Gradske uprave Bihać radi provođenja dalje procedure.
3. Rok: Odmah
4. Ova Odluka stupa na snagu danom dobijanja saglasnosti na istu od strane Osnivača JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać.

BROJ: 211-03 /20

Bihać, 22.07.2020. godine

Predsjednik Skupštine društva  
JP“ RTV Bihać“ d.o.o. Bihać  
Elvir Šehić

---

**Dostavljeno:**

Uprava preduzeća,  
Gradsko vijeće Grada Bihaća,  
Služba za društvene djelatnosti,  
a/a.

Na osnovu člana 46. i 96. Statuta JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać ( Službeni glasnik Općine Bihać" br: 08/10, 10/15), Nadzorni odbor JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać, na svojoj II(drugoj) sjednici održanoj dana 09.07.2020. godine d o n o s i

## **O D L U K U**

- 1.** Usvaja se Trogodišnji plan poslovanja Javnog preduzeća „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za 2020.-2022.godinu.
- 2.** Usvojeni Plan poslovanja iz tačke 1. ove Odluke dostaviti Skupštini društva JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać radi provođenja dalje procedure.
- 3.** Rok - odmah.
- 4.** Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**BROJ:200-02/20**

Bihać, 09.07.2020.godine

Predsjednica Nadzornog odbora  
JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać  
Seada Saltaga

---

**Dostavljeno:**

1. Skupština društva,
2. Uprava preduzeća,
3. a/a.

***JP «RTV Bihać» d.o.o. Bihać  
ul. Krupska b.b.  
77000 Bihać***

***TROGODIŠNJI PLAN POSLOVANJA  
JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać za period  
2020-2022***

***Bihać, juli 2020. godine***



**SADRŽAJ**

<b>I. OPĆE ODREDBE .....</b>	<b>2</b>	
<b>II. OSNOVNE AKTIVNOSTI U PERIODU 2020-2022.GODINE .....</b>	<b>2</b>	
<b>III. NORMATIVNI OKVIR KOJI ČINI OSNOVU DJELOVANJA. ....</b>	<b>4</b>	
<b>IV. PROGRAM RADA .....</b>	<b>5</b>	
<b>4.1. KADROVSKA STRUKTURA.....</b>	<b>5</b>	
<b>4.2. MENADŽMENT I UPRAVLJAČKA STRUKTURA .....</b>	<b>5</b>	
<b>4.3. ORGANIZACIJSKO USTROJSTVO JP "RTV BIHAĆ" DOO BIHAĆ. 7</b>		
<b>4.4. ANALIZA STANJA LJUDSKIH RESURSA.....</b>	<b>7</b>	
<b>4.5. TEMELJNE ODREDNICE .....</b>	<b>8</b>	
<b>4.5.1. Program rada Radio Bihaća.....</b>	<b>9</b>	
<b>4.6. SREDSTVA ZA REALIZACIJU POSTAVLJENIH CILJEVA.....</b>	<b>14</b>	
<b>4.6.1. Materijalno tehnička sredstva.....</b>	<b>14</b>	
<b>4.6.2. Marketing-poslovni ugovori i aranžmani.....</b>	<b>15</b>	
<b>4.6.3. Planirano stručno obrazovanje i usavršavanje.....</b>	<b>15</b>	
<b>4.6.4. Kadrovsko jačanje.....</b>	<b>16</b>	
<b>V.....</b>	<b>FINANCIJSKI PLAN ZA 2020. GODINU .....</b>	<b>16</b>
<b>VI.....</b>	<b>FINANCIJSKI PLAN ZA 2020-2022. GODINU .....</b>	<b>25</b>
<b>VII.....</b>	<b>KAPITALNI IZDACI ZA PERIOD 2020-2022. GODINE.....</b>	<b>25</b>
<b>VIII.....</b>	<b>REVIDIRANJE PLANA NA GODIŠNJEM NIVOU .....</b>	<b>25</b>
<b>IX.....</b>	<b>IZVJEŠTAJI FINANSIJSKOG POSLOVANJA .....</b>	<b>26</b>
<b>X.....</b>	<b>DODATNE AKTIVNOSTI PO PLANU POSLOVANJA .....</b>	<b>26</b>
<b>XI.....</b>	<b>RASPOREĐIVA NJE DOBITI/PROFITA PREDUZEĆA .....</b>	<b>26</b>
<b>XII.....</b>	<b>POKRIĆE GUBITKA PREDUZEĆA .....</b>	<b>27</b>

XIII. ....	POSLOVNE	
KNJIGE PREDUZEĆA .....		27
XIV. ....	OBRAZLOŽENJE	
PLANA I PLANIRANIH AKTIVNOSTI .....		27
XV. ....	ZAVRŠNE	
ODREDBE .....		29

**Tabele:**

Tabela 1. Prikaz zaposlenih prema stručnoj spremi u JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać.....	8
Tabela 2: Starosna struktura zaposlenih u JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać.....	8
Tabela 3: Prihodi.....	16
Tabela 4: Rashodi .....	18

**Sadržaj grafova:**

Organizacijsko ustrojstvo JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać.....	7
--	---

*Na osnovu člana 22. i 23. Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine FBiH“, broj: 8/05 i 61/08) i članova 68. Stav 5., 95., 96. i 97. Statuta JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać (u daljem tekstu: Preduzeće) obavezno je podnijeti svoj trogodišnji plan poslovanja Gradskom vijeću grada Bihaća.*

*Temeljem utvrđene obaveze, Uprava Preduzeća je sačinila Trogodišnji plan poslovanja za period 2020.- 2022. godinu i prosljeđuje ga u proceduru usvajanja organima Preduzeća, nakon čega će Trogodišnji plan poslovanja za period 2020.- 2022. godinu biti dostavljen nadležnim službama grada Bihaća na dalju proceduru.*

*Trogodišnji plan poslovanja je rađen u skladu sa usvojenom i važećom Metodologijom donijetom od strane Osnivača preduzeća.*

**PLAN POSLOVANJA**

## JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za period 2020. - 2022. godinu

### I –OPĆE ODREDBE

Plan poslovanja JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać, ( u daljem tekstu: Plan) izrađen je za period 2020.-2022. godine.

Plan sadrži slijedeće elemente:

- Osnovne elemente poslovanja i aktivnosti za planirani period,
- Finansijski plan poslovanja za svaku poslovnu godinu,
- Kapitalne izdatke za planirani period,
- Način i oblik izvještavanja,
- Obrazloženje plana i planiranih aktivnosti Preduzeća.

### II- OSNOVNE AKTIVNOSTI U PERIODU 2020.-2022. GODINE

U vremenskom periodu za koje se donosi Plan poslovanja moraju se zadržati osnovne funkcije JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać kao javnog emitera, a to je emitiranje radijskog programa u trajanju od 24 sata dnevno.

U kontekstu emitiranja programa, poštovaće se zakonski i podzakonski akti Regulatorne agencije za komunikacije Bosne i Hercegovine (RAK BiH), a koje se odnose na vrstu programskih sadržaja i procent (prema vrsti sadržaja) koji se ima emitirati u programu Radio Bihaća, a programska shema Radio Bihaća donosit će se uvažavajući potrebe javnog servisa Grada Bihaća.

Kako bi ostvario funkciju javnog emitera, a uzimajući u obzir sve limitirajuće faktore koje se odnose na javne emitere, neophodno je da organi upravljanja usaglase sa Osnivačem, Gradskim vijećem Bihać, dotacije za Radio Bihać i to:

- sredstva za subvenciju JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać,
- grant za nabavku stalnih sredstava.

Navedene dotacije planiraće se na godišnjem nivou putem Budžeta grada Bihaća, a u skladu sa ekonomskom i finansijskom situacijom grada Bihaća.

Sredstva dotacija trebaju se planirati u iznosima koji su neophodni za :

- financiranje bruto plaća zaposlenika (18 zaposlenika),
- adaptaciju i rekonstrukciju prostorija za rad,
- troškove izdavanja dozvole za rad (RAK BiH) i obaveznih plaćanja za autorska i izvođačka prava,
- druge nužne troškove neophodne za funkcionisanje javnog preduzeća.

Sredstva za nabavku opreme planiraće se na nivou koji je neophodan da bi se zadržala osnovna funkcija cjelodnevnog emitiranja programa JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać, jer je postojeća oprema amortizirana u cjelosti.

Cijeneći da JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać još uvijek nema adekvatno riješene uvjete za rad, Skupština društva, Nadzorni odbor i Uprava preduzeća, u suradnji sa Osnivačem, poduzeće potrebne napore kako bi se obezbjedila sredstva i hitno riješilo ovo pitanje.

Iznimno važan segment jeste i razvijanje saradnje sa drugim stanicama u BiH, ali i nastavak saradnje sa radijskim kućama iz regiona. Ovaj vid saradnje ima za cilj razmjenu vlastite produkcije, ko-produkcijske aktivnosti, razmjena kadrova i njihova edukacija i obuka, apliciranje prema fondovima EU i druge aktivnosti radijske djelatnosti.

Posebna pažnja posvetit će se aktivnostima vezanim za prezentaciju preduzeća putem portala Radio Bihaća i korištenje ovog novog medija u svrhu pružanja marketinških usluga.

### **III - NORMATIVNI OKVIR KOJI ČINI OSNOVU DJELOVANJA**

- Zakon o privrednim društvima Federacije BiH ( Sl. Novine Federacije BiH br: 23/99, 45/00, 2/02, 6/02, 29/03, 68/05, 91/07, 84/08, 88/08, 7/09, 75/13, 81/15),
- Zakon o javnim preduzećima Federacije BiH (Sl. Novine F BiH br. 8/05, 81/08, 22/09, 109/12 ),
- Zakon o radu Federacije BiH ( Sl. Novine Federacije Bih br : 26/16,89/18),
- Osnivački akt (Odluka Skupštine Opštine Bihać br: 01-023-68/93),
- Statut Javnog preduzeća "Radio televizija Bihać" d.o.o. Bihać ,
- Pravila RAK – Regulatorna agencija za komunikacije.

#### **IV – PROGRAM RADA**

##### **4.1. KADROVSKA STRUKTURA**

U JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać trenutno radi 18 uposlenika. Detaljna analiza stanja ljudskih resursa nalazi se u slijedećem poglavlju.

##### **4.2. MENADŽMENT I UPRAVLJAČKA STRUKTURA**

###### **4.2.1. ORGANI DRUŠTVA**

###### **Organi upravljanja:**

- SKUPŠTINA
- NADZORNI ODBOR
- UPRAVA

###### **Stručni organi:**

- ODBOR ZA REVIZIJU
- UREDNIČKO VIJEĆE

1. Nadležnost Skupštine Društva propisana je Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima F BiH i Statom Društva. navedenim propisima je utvrđeno da se Skupština Društva saziva po potrebi, a najmanje jednom godišnje, kada usvaja Izvještaj o radu i poslovanju Društva. Također, Skupština JP podnosi gradskom vijeću Izvještaj o radu i poslovanju Društva.
2. Nadležnost Nadzornog odbora Društva propisana je Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima F BiH i Statom Društva. Najbitnije nadležnosti Nadzornog odbora Društva u vezi sa finansijskim izvještajem poslovanja su slijedeće:
  - nadzire poslovanje JP,
  - nadzire rad Uprave društva,
  - usvaja godišnji izvještaj Uprave društva o poslovanju po godišnjem obračunu sa izvještajem Odbora za reviziju,
  - podnosi Skupštini godišnji izvještaj o radu i poslovanju društva, koji obavezno uključuje Izvještaj o radu Odbora za reviziju i Izvještaj o radu Nadzornog odbora.
3. Društvo predstavlja Uprava Društva, odnosno Direktor Društva, na čiji se rad također odnose odredbe Zakona o privrednim društvima, Zakona o javnim preduzećima F BiH i Statuta Društva.

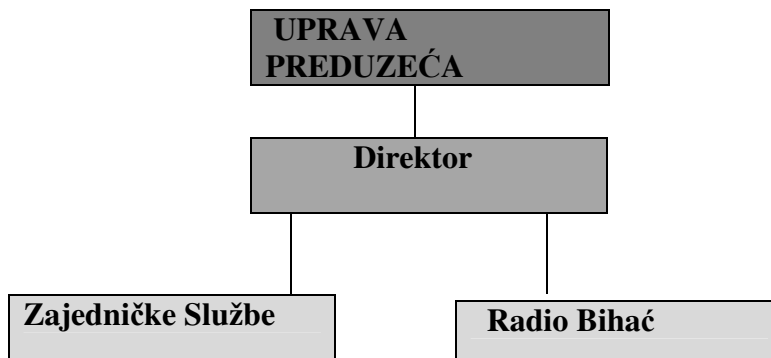
4. Odbor za reviziju, koji je stručni organ a koji nema upravljačku funkciju, imenuje Skupština Društva na period od četiri godine u skladu sa zakonskim propisima i Statuta JP, na prijedlog Nadzornog odbora Društva.
5. Članove Uredničkog vijeća bira i imenuje Radio-Bihać. Imenovane osobe moraju biti prihvatljive za RAK i trebaju odražavati politički, etnički, kulturni i religijski sastav stanovništva kojem radio stanica služi. Obaveza Uredničkog vijeća je da savjetuje glavnog i odgovornog urednika o načinima poboljšanja zadovoljenja potrebe zajednice kroz emitovanje programa. Vijeće ukazuje na probleme vezane za program, ako uoči da ih ima, kao što je politička ili kulturna pristrasnost, te daje savjete o načinu njihovog rješavanja. Vijeće u cjelini ili pojedini član Vijeća dužni su izvjestiti RAK o uočenim nepravilnostima, a koje su od strane rukovodne strukture Radio-Bihaća zanemarene.

U narednom tabelarnom pregledu navedeni su članovi i predsjednici organa Društva, i to:

<b>Članovi Uprave</b>	1. Edin Zeljković, direktor
<b>Članovi Skupštine imenovani Rješenjem broj: GV-02-8784/16 od 27.12.2016.godine i  Rješenjem br: GV-05-129 od 24.07.2018.godine</b>	1. Ines Delić, predsjednica 2. Jasna Duraković, član 3. Haris Mešić, član 4. Jasmin Kazaz, član 5. Adnan Dizdarić, - Ines Delić Rješenjem Osnivača br: GV-05-129 od 24.07.2018.godine razrješena je dužnosti predsjednice Skupštine JP „RTV Bihać“ d.o.o.Bihać - Enes Žerić, istim rješenjem imenovan je za predsjednika Skupštine JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać Rješenjem broj: GV-05-248 od 10.12.2019. naprijed navedenim članovima i predsjedniku Skupštine prestalo je članstvo opozivom predstavnika Osnivača sa ovlaštenjima Skupštine JP "RTV BIhać" d.o.o. Bihać
<b>Članovi Skupštine imenovani Rješenjem broj: GV-05-249/19 od 10.12.2019.godine</b>	1. Elvir Šehić – predsjednik, 2. Edin Midžić – član, 3. Midhet Mahmutović – član, 4. Đemo Pečenković – član, 5. Adnan Dizdarić – član.
<b>Članovi Nadzornog odbora imenovani Rješenjem broj: GV-05-2373/17 od 31.03.2017</b>	1. Midhada Midžić, predsjednik 2. Nijaz Glumac, član 3. Nijaz Hodžić, član

<b>Rješenjem o imenovanju na kraći period predsjednika i članova Nadzornog odbora JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać broj: GV-05-251/20 od 10.12.2020.godine</b>	<p>Rješenjem broj: GV-05-250 od 10.12.2019. razriješeni su dužnosti predsjednica i članovi Nadzornog odbora JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Seada Saltaga – predsjednica,</li><li>2. Midhada Midžić – član,</li><li>3. Nerma Duračković – član.</li></ol>
<b>Članovi Odbora za reviziju imenovani Odlukom Skupštine društva broj: 168-03/16 od 19.05.2016.</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Jasminka Dellamea – predsjednica,</li><li>2. Aida Duračković – član,</li><li>3. Amir Redžić – član.</li></ol>

## 1. ŠEMATSKI PRIKAZ ORGANIZACIJE JP „RTV BIHAĆ“ D.O.O. BIHAĆ



Napomena: Grafički prikaz organizacionog ustrojstva je prikaz stvarnog stanja poslovanja Preduzeća. Međutim bitno je naglasiti da prema važećem Statutu i Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać, organizaciono ustrojstvo sadrži izvršnog direktora kao i dvije dodatne organizacione jedinice „TV037“ i sedmični list „037Plus“. Odlukom Općinskog vijeća ove dvije organizacione jedinice su prestale sa radom 31.12.2012.godine.

### 4.4. ANALIZA STANJA LJUDSKIH RESURSA

U JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać trenutno je zaposleno 18 osoba, od 29-59 godina starosti. Naš cilj je da postojeće kadrovske resurse, čije novinarsko i općenito medijsko iskustvo izuzetno cijenimo, uputiti na dodatna profesionalna usavršavanja i doškolovavanje. Također smo pratili događanja u oblasti komunikološkog, novinarskog, teorijskog i praktičnog usavršavanja, te su naši novinari učestvovali na različitim medijskim seminarima.



Tabela 1. Prikaz zaposlenih prema stručnoj spremi u JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać

<i>Grupa</i>	<i>Stručna sprema</i>	<i>Broj zaposlenika</i>	<i>%</i>
<i>I</i>	VSS	11	61,1
<i>II</i>	SSS	7	38,9
	<b>UKUPNO</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

Tabela 2. Starosna struktura zaposlenih prikazana je slijedećem tabelarnom pregledu

<i>Grupa</i>	<i>Godine života</i>	<i>Broj zaposlenika</i>	<i>%</i>
<i>I</i>	Do 29 godina	1	5,5
<i>II</i>	Od 30 – 39 godina	2	11,1
<i>III</i>	Od 40 – 49 godina	6	33,3
<i>IV</i>	Od 50 – 59 godina	9	50
	<b>UKUPNO</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

#### 4.5. TEMELJNE ODREDNICE

Osnovni zadaci JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać su: izbalansirano i korektno izvještavanje javnosti o događanjima na području grada Bihaća, regije (Unsko-sanski kanton), F BiH i države, analiza lokalnih tema i problema (uključujući federalne, državne i globalne, ukoliko evidentno imaju uticaj na život lokalne zajednice) sa ciljem markiranja mogućih rješenja, emitovanje zabavnog i muzičkog programa profiliranog prema određenoj populaciji.

U proizvodnji i emitovanju programa, shodno programskoj šemi i posebnim uslovima dozvole RAK-a, najveća pažnja je posvećena informativnom programu, koji zajedno sa obrazovnim, vjerskim i dječijim programom čini 30% ukupnog programa.

U skladu s propisanim omjerima i uz zadovoljenje interesa slušatelja, u dosadašnjem periodu realizovani su svi programski sadržaji, što je potvrdila i Regulatorna agencija za komunikacije.

Javni karakter JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać omogućava, zahvaljujući djelimičnom finansiranju iz gradskog budžeta, produkciju raznovrsnog programa, ali je on posljednjih godina opterećen strogim tržišnim uticajima. Zbog ovakve situacije, preduzeće neće biti u mogućnosti da organizira podjelu poslova na visoko profesionalnom nivou. Uposleni novinari često se posvećuju i drugim vrstama posla, prije svega onim komercijalnog karaktera, tako da polako nestaje usko specijaliziranje i posvećivanje samo odabranim oblastima i temama. Ovaj trend nastaviće se i u naredne tri godine. U uređivačkom pristupu JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać je nastavilo njegovati praksu potpune samostalnosti i odvojenost od uticaja političkih kretanja, što se ne može reći i za uticaj kretanja na tržištu.

U 2020. godini planirano je, kao i dosad, svakodnevno emitiranje cjelodnevnog radijskog programa i plasman infomacija na internet portalu. Primarna zadaće ostaje tretiranje problema i pojava iz naše-lokalne sredine. Nadalje, prema vlastitim koncepcijskim usmjerenjima mediji u JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać pratit će i javnost izvještavati o važnim događajima iz djelokruga rada različitih organa, organizacija i udruženja. U svemu ovome značajna pažnja poklanjat će se radu političkih stranaka a pogotovo onih sa parlamentarnim statusom. Zanemarena neće biti ni oblast obrazovanja, sporta i kulture. Na realiziranju svih ovih poslova sigurno će biti angažiran dosadašnji broj zaposlenih

radnika. Program i plan rada realizirat će se u poslovnom prostoru uz minimalnu mogućnost adaptacije.

#### **4.5.1. Program rada Radio Bihaća**

Program Radio Bihaća emituje se na frekvenciji 94.7 i 92.3 MHz i pokriva područje grada Bihaća. Pored Bihaća, povoljna geo-pozicija omogućava da se Radio sluša i na području općina: Cazin, Bužim, Bosanska Krupa, Velika Kladuša, Bosanski Novi i Prijedor.

#### **Glavne karakteristike radijskog programa**

Programski sadržaji koncipirani su tako da zadovolje potrebe i interese svih kategorija stanovništva. U ukupnoj produkciji, uz informativni program, kojem se daje prednost, značajna pažnja je posvećena i kulturno-zabavnom, dječijem, obrazovnom i sportskom programu. Programska politika je usmjerena na objektivno informisanje o svim aktuelnim zbivanjima, prvenstveno, u gradu, a onda i šire, te uz nastojanja da se ponude što kvalitetniji informativni, dokumentarni, edukativni, kulturni, vjerski, sportski, zabavni, muzički, dječiji, igrani i program za mlade.

Radio-Bihać svojom programskom koncepcijom, kao bitan faktor u formiranju javnog mišljenja, pružaće izbalansiranu i korektnu informaciju, lišenu senzacionalizma, tzv. "bulevarskog novinarstva" i "hajke" na ličnosti i organizacije, te kroz informativno-politički, obrazovni i zabavni program problematizirati događaje i naznačavati moguće trase za rješavanje društvenih problema. Ovi problemi su grubo definirani u javnom diskursu kao specifični problemi naše zemlje, koje

unekoliko dijeli sa zemljama okruženja. Ovakva generalna situacija pogoduje mnogim drugim društvenim problemima, koje Radio u svom svakodnevnom radu nastoji pobrojati, istaknuti, usporediti ih međusobno, odrediti im eventualnu uzročno-posljedičnu vezu i naznačiti moguća rješenja. To su: narkomanija, nezaposlenost, masovno iseljavanje, migrantska kriza, ekonomija, različiti oblici grupnog i individualnog devijantnog ponašanja i brojni drugi.

Kroz program ćemo nastojati promovirati pozitivne vrijednosti, posebno pazeći na jedinstvenu karakteristiku našeg društva da je ono izrazito pluralizirano, po raznim osnovama, prije svega nacionalnoj, vjerskoj, pa onda i mnogim drugim.

Program Radio-Bihaća i u budućnosti će odražavati svojevrsan kompromis između uloge „javnog informativnog i edukativnog servisa“ s jedne, te sve naglašenije potrebe „marketinškog servisa“ s druge strane, iako sektorska podjela medija, koja jasno odvaja javne, komercijalne i medije trećeg sektora, ne poznaje ovakve kompromise. S tim ciljem, na bazi stečenih iskustava, za narednu 2020. godinu predvidjeli smo postojeće programske sadržaje podići na viši nivo, a u skladu s kadrovskim, tehničkim i finansijskim mogućnostima i uvođenje novih.

Na taj način, Radio-Bihać će i dalje ispunjavati svoju misiju, ali i segmentirati tržište, omogućavajući tako „prodaju“ pojedinačnih programskih sadržaja.

### **Programski sadržaji**

**Informativni program** je ključni sadržaj radija. Odlikuju ga vjerodostojnost, relevantnost, brzina izvještavanja, tačne i provjerene informacije, istinite i nepristrasne. Oko, predhodno nabrojanih univerzalanih novinarskih standarda, kompromisa neće i ne smije biti ni u budućnosti. Novinari Radio Bihaća nastojeće što objektivnije izvještavati slušaoce radija o životu u vlastitoj sredini, zemlji i svijetu.

JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać svojim slušaocima obezbjeđivati će bogat i raznovrsan program radijskih vijesti koje se emitiraju od 10,00 – 14,00 sati svaki sat, te u 15,00 sati kada se sabiru teme obrađene tog dana u formi kratkih priloga od po 3,00 minute. Program radija nudi i sve informacije sa terena i time razbija stereotipe. Sve ove aktivnosti provodiće se u skladu sa postavljenim zahtjevima Regulatorne agencije.

U svom radu novinari će poštivati najviše standarde novinarske profesije, plasiranjem tačne i brze informacije iz regiona i iz svih dijelova BiH. Nastojeće zadržati objektivan i kritičan odnos prema događajima i temama iz vlastite sredine, što predstavlja i temeljne principe na kojima temelje svoj rad.

U okviru informativnog programa, produciraće se i emitovati i posebna emisija posvećena aktuelnim temama iz oblasti ekonomije, (lokalni razvoj i poduzetništvo,, prava radnika, prava potrošača, zakonski okviri, koji reguliraju ovu oblast, problemi poslodavaca, ...). Na poseban način tretiraće se redovni događaji kao što su: EKOBIS, Sajam pčelarstva, Sajam poljoprivrede i dr.

I u naredne tri godine u programu Radio-Bihaća emitiraće se emisije o aktuelnostima iz bihaćkih mjesnih zajednica. Emisija će otkrivati sve mogućnosti i probleme života u MZ, a pogotovo rubnim. I u ovoj emisiji svoje mjesto i svoj interes pronaći će poljoprivrednici, obrtnici, mladi.

**Obrazovni program** po definiciji je svaki sadržaj, koji donosi nove, do tada nepoznate, a korisne informacije, tako da se može reći da veći dio programa Radio-Bihaća ima obilježja obrazovnog programa. Pored toga produciraće se i emitirati posebna sedmična emisija, usmjerena prema učenicima i studentima, a realiziraće se u partnerstvu s Ministarstvom obrazovanja USK, vijećima učenika, studentskim asocijacijama.

**Sportski program** slušaocima Radio Bihaća i u naredne tri godine slušaocima će donositi i približavati najznačajnije sportske događaje iz grada, regije i države, kao i vrhunskog sporta, koji će se prezentirati kroz informacije, izvještaje, sportske priče a ponekad i priče u „živo“. Sportski program donosiće i analize, komentare, razgovore, s ciljem doprinosa razvoju i omasovljavanju sporta u Bihaću. S ponosom ističemo da su svoje prve javne medijske nastupe Džanan Musa, Harun Sadiković, Azra Dedić, te brojni drugi sportaši iz Bihaća imali upravo u programu Radio-Bihaća, pa ni u budućnosti nećemo dozvoliti da buduće evropske i svjetske prvake, prvi promovira i otkriva bilo ko, osim naših novinara i našeg programa.

**Program iz oblasti kulture** u našem programu biće zastupljen kroz različite žanrovime i sadržaje. Emitovanjem kulturnih sadržaja u programu Radio Bihaća, slušaocima će se donositi najvažniji kulturni događaji iz našeg grada, regije, zemlje i svijeta, biti predstavljeni umjetnici i kulturni radnici, kao i njihova dostignuća. Ove sadržaje donosićemo kroz posebnu polusatnu sedmičnu emisiju, te svakodnevno u okviru jutarnjeg i otvorenog programa. Posebno mjestu, svakako će imati lokalni umjetnici i kulturni radnici, njihov rad. Posebnu pažnju i u budućnosti ćemo posvetiti većim kulturno-umjetničkim manifestacijama: Bihaćko ljeto, Ulicom Bišća, likovna kolonija Duga, smotre kulturno-umjetničkih društava, Sevdah fest, Festival narodne muzike i dr.

**Program iz oblasti zaštite okoliša, ekologije i turizma** i u budućnosti će zadržati jedno od primarnih mjesta u našoj programskoj politici. Kroz sedmične emisije, te svakodnevno kroz kratke informacije i promotivne spotove, podizaćemo svijest građana o značaju ekologije i očuvanja životne okoline, između ostalog i zbog razvoja turizma na ovom području. Za 2020.godinu, kao najvažnije teme odabrane su borba protiv odlaganja nuklearnog otpada na Trgovskoj gori, selektiranje otpada, te zaštita malih, lokalnih izvorišta pitke vode.

**Lifestyle sadržaji** (zdravlje, ljepota, moda...) će se producirati i realizirati svakodnevno u okviru jutarnjeg i otvorenog programa, kroz izvještaje, kratke informacije,

razgovore i savjete stručnjaka . Pored toga, posebna sedmična emisija tretiraće teme iz oblasti zaštite zdravlja i liječenja.

Osim vlastitih, u programu Radio Bihaća i u budućnosti će biti zastupljeni programski sadržaji drugih emitera, odnosno, tuđe produkcije. To se, prvenstveno, odnosi na preuzimanja informativnog programa Radija Slobodna Evropa, pod nazivom „Radio 27“, svakog jutra od 8 do 9 sati, te pridočno uz određen povod i program Radija BiH.

U ovom dokumentu ne prikazujemo muzičke emisije i druge kraće ili duže radijske komercijalne i nekomercijalne sadržaje zabavnog, edukativnog ili informativnog karaktera. Teško ih je pobrojati, jer stalno su prisutni, kao dio svakodnevne, najčešće nepredvidive dinamike u proizvodnji radijskog programa. U okviru muzičkog programa nastavićemo promovirati lokalne autore i izvođače.

Naš program se emituje i na internetu što je rezultiralo velikom slušanošću i visokim rejtingom JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać posebno u inostranstvu, što ćemo jačanjem kvalitete našeg portala podići na još viši nivo. Program Radio-Bihaća u zemlji i inostranstvu tako je moguće slušati preko naše internet stranice, potom digitalnih servisa BH Telekom-a, te drugih kablovskih i digitalnih operatera.

**Drugi i treći program Radio Bihaća**, kolokvijalna su imena za posebne digitalne kanale, koji se putem interneta emituju od kraja 2017.godine. Kanali Radio-Bihać pop-rock i Radio-Bihać folk, uz povremenu identifikaciju Radio-Bihaća, emitiraju samo muziku pomenutih muzičkih žanrova. U naredne tri godine, iako to producira određene finansijske troškove i ulaganja, dodatno ćemo promovirati ove kanale, uz mogućnost pokretanja i novih.

#### 4.6. SREDSTVA ZA REALIZACIJU POSTAVLJENIH CILJEVA

#### **4.6.1. Materijalno tehnička sredstva**

Oprema kojom raspolaže JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać je tehnički dotrajala i često se kviri jer u proteklih godinama nije bilo mogućnosti investiranja materijalno tehnička sredstva, već samo u njihovu popravku. Prostorije koje koristi JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać, zajednička služba, a posebno prostor režije, studija, montaže i novinske redakcije trenutno ne udovoljava neophodnim standardima za normalno funkcioniranje proizvodnje i emitovanja programa. Za rješavanje spomenutih problema neophodno je nabaviti i uraditi slijedeće: nova audio mikseta, računarska oprema, link i predajnik, te adaptiranje prostora, ali prije svega uređenje objekta u skladu sa standardima energetske efikasnosti.

JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać koristi jedno vozilo koje je u vlasništvu grada Bihaća.

Pitanje smještaja glavnog radijskog predajnika na Brekovici, unatoč inzistiranjima Uprave preduzeća i odlukama Gradskog vijeća, još nije riješeno. Ovo predstavlja problem i za stanovnike MZ Brekovica i za Preduzeće. S obzirom na sadašnju finansijsku situaciju, koja ne dozvoljava konkretno planiranje rješenja ovog problema, moguće je naglasiti samo da ćemo zadržati čvrsto opredjeljenje da se ovaj problem riješi u nekom budućem periodu.

#### **4.6.2. Marketing - poslovni ugovori i aranžmani**

Sredstava obezbijeđena od strane osnivača, trenutno su dovoljna za otprilike 75% bruto-plata, dok se preostalih 25%, kao i sredstva za ostala primanja radnika ( topli obrok, regres, naknada za prevoz na posao i s posla, naknade u slučaju smrti), dozvole za emitovanje, obavezne naknade agencijama za zaštitu autorskih prava i ostale materijalne troškove, moraju obezbijediti iz vlastitih prihoda, što je dovoljno tek za nesmetan rad. Međutim, marketinške usluge, odnosno vlastiti



programski sadržaj, je ograničen odredbama Regulatorne agencije za komunikacije ( RAK-a) na maksimalno 10 % od ukupnog programskog prostora. RAK je obavezujućim Aneksom 1B propisao Radio Bihaću strukturu vlastitog, reemitovanog i razmijenjenog programa.

U periodu 2020.-2022.g. godina planiran je veći angažman uposlenih u prodaji reklamnog prostora. Krenuli smo ususret novim stavovima u pogledu prodaje ograničenog medijskog prostora, na način da se prodaju rješenja, a ne samo sekunde. Također radimo i na vlastitoj promociji u okviru našeg medija.

#### **4.6.3. Planirano stručno obrazovanje i usavršavanje**

- Seminari iz slijedećih oblasti:
  1. Usavršavanje novinarskih vještina,
  2. Marketing u medijima,
  3. Porezi, doprinosi (REVICON),
  4. Radni odnosi i organizacija preduzeća,
  5. Praktična primjena zakona i postupaka kod javnih nabavki,

#### **4.6.4. Kadrovsko jačanje**

- S obzirom da se preduzeće trenutno bavi samo emitovanjem radijskog programa, trenutni broj uposlenih zadovoljava potrebe implementacije i realizacije programskih sadržaja u periodu 2020.-2022. godina.

## **V - FINANSIJSKI PLAN ZA 2020. GODINU**

Osnov za izradu Finansijskog plana za period 2020.- 2022. godina je poslovanje JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać iz 2019. godine, te sredstva koja se planiraju putem Budžeta grada Bihaća za 2020. godinu.

S obzirom na tešku finansijsku situaciju u kojoj se preduzeće nalazi i globalnu ekonomsku krizu, Finansijski plan za pomenuti trogodišnji period treba posmatrati kao stabilizirajući, a ne kao razvojni.

### Prihodi

JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać planira prihode i to:

1. Prihodi iz Budžeta grada Bihaća,
2. Prihodi iz Budžeta grada Bihaća za obaveze iz prethodnog perioda,
3. Vlastiti prihodi od marketinga.

Tabela 1: Prihodi

r.b.	01. PRIHODI	
1.	Prihodi iz Budžeta grada	381.241,00
2.	Prihodi iz Budžeta grada za obaveze iz prethodnog perioda po osnovu poreza i doprinosa iz i na plaće za 2018.godinu	47.938,35
3.	Vlastiti prihodi	100.000,00
	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>529.179,35</b>

Finansijski plan za 2020. godinu veći je za 56.777,35 KM u odnosu na 2019. godinu. Ovo povećanje je odraz povećanja tekućih troškova potrebnih za nesmetano poslovanje preduzeća.

Zbog neizmirenih obaveza po osnovu poreza i doprinosa na neisplaćene plaće Preduzeće i Kantonalna porezna uprava, Ispostava Bihać u decembru 2018.godine potpisali su Sporazum o obročnoj isplati duga.

Navedenim Sporazumom dogovoreno je da se dug u ukupnom iznosu od 94.956,08 KM na ime neuplaćenih poreza i doprinosa na plaću u 2018.godini plati, u 24(dvadesetčetiri) jednake mjesečne rate počevši od 20.01.2019.godine pa do 20.12.2020.godine.

Ovaj iznos je u poslovnim knjigama Preduzeća knjižen u 2018.godini - kao potraživanja od Osnivača za obaveze iz prethodnog perioda.

U 2020.godini, po osnovu ovog Sporazuma, Preduzeće ima obavezu da plati 12(dvanaest) mjesečnih rata što ukupno iznosi 47.938,35 KM, i time će dugovanje prema Kantonalnoj poreznoj upravi, Ispostava Bihać biti izmireno.

S obzirom da je je ukupan iznos od 94.956,08 KM već knjižen u 2018.godini kao rashod, a da se taj iznos izmiruje parcijalno u periodu od 2 (dvije) godine, on se više u poslovnim knjigama ne knjiži kao rashod već se svaka rata knjiži kao prihod od Osnivača za obaveze iz prethodnog perioda, te je iz tog razloga ukupan iznos rata u Trogodišnjem finansijskom planu za 2020. - 2022., u 2020.godini naveden kao prihod od Osnivača za obaveze iz prethodnog perioda, a ne pojavljuje se više na rashodovnoj strani jer je već uknjižen kao rashod u 2018.godini.

*RASHODI*

Tabela 2: Rashodi

**PLAN RASHODA PREDUZEĆA ZA PERIOD 2020 - 2022. GODINA**

Tabela:

r/b	Vrste rashoda	Plan 2019.	Planirano 2020.	Ind.	Planirano 2021.	Ind.	Planirano 2022.	Ind.
	1	2	3	3:2	4	4:3	5	5:4
1.	Utrošena sirovina i materijal	3.050	2.152,00	105	2.260,00	105	2.373,00	105
2.	Utrošena energija i gorivo	15.375,00	16.144,00	105	16.951,00	105	17.798,00	105
3.	Utrošeni rezervni dijelovi	0	1.470,00	105	1.543,00	105	1.620,00	105
4.	Otpis sitnog inventara i auto guma	0	1.000,00	/	1.000,00	100	1.000,00	100
5.	Troškovi amortizacije	0	6.829,00		6.146,00	80	5.095,00	80
6.	Troškovi bruto plaća	379.384,00	389.533,00	102	389.533,00	100	389.533,00	100
7.	Troškovi službenih putovanja	500,00	525,00	105	552,00	105	580,00	105
8.	Troškovi ostalih primanja	40.978,00	40.978,00	100	40.978,00	100	40.978,00	100

	radnika i mat. prava radnika							
9.	Tr. nak. članovima nadzornog odbora i Odbora za reviziju (bruto)	4.900,00	4.900,00	100	4.900,00	100	4.900,00	100
10.	Troškovi ugovora o djelu i seminarske usluge	1.200,00	1.200,00	100	1.200,00	100	1.200,00	100
11.	Troškovi usluga održavanja	800,00	840,00	105	882,00	105	926,00	105
12.	Troškovi reklame	1.000,00	1.000,00	100	1.000,00	100	1.000,00	100
13.	Troškovi reprezentacije	700,00	500,00	71	500,00	100	500,00	100
14.	Troškovi platnog prometa	1.900,00	1.900,00	100	1.900,00	100	1.900,00	100
15.	Troškovi osiguranja imovine i lica	1.900,00	1.900,00	100	1.900,00	100	1.900,00	100
16.	Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga	5.600,00	7.350,00	131	7.718,00	105	8.104,00	105
17.	Ostale telekomunikacijske usluge	1.560,00	2.304,00	147	2.304,00	100	2.304,00	100
18.	Troškovi poreza, naknada, taksu i dr. dadžbina na teret	0	3.000,00	/	3.150,00	105	3.308,00	105

	poslodavca							
19.	Troškovi komunalnih usluga	1.650,00	1.650,00	100	1.650,00	100	1.650,00	100
20.	Troškovi računovodstvenih usluga	3.300,00	3.300,00	100	3.300,00	100	3.300,00	100
21.	Troškovi autorskih prava	3.300,00	3.465,00	105	3.638,00	105	3.820,00	105
22.	Troškovi nabavke opreme za rad	0	2.000,00	/	2.100,00	105	2.205,00	105
23.	Troškovi dozvole za rad	2.265,00	2.380,00	105	2.499,00	105	2.624,00	105
24.	Troškovi fizičkog obezbjeđenja objekta	3.000,00	3.000,00	100	3.000,00	100	3.000,00	100
	<b>UKUPNO</b>	472.402,00	499.323,00	105	500.604,00	100	501.618,00	100

## **Obrazloženje finansijskog plana za 2020. - 2022. godinu**

U postupku izrade finansijskog plana JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za 2020.-2022. godinu pošlo se od predviđanja da će uslovi finansiranja biti pod uticajem opštih ekonomskih prilika. U takvim okolnostima sagledane su objektivne mogućnosti za ostvarenje realnog nivoa prihoda kojim se mogu alimentirati planirani rashodi.

Rashodi JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać su utvrđeni na osnovu ostvarenih rashoda, kao i planiranih prihoda u tekućoj godini, a koji obezbjeđuju minimalno funkcionisanje i ostvarivanje planiranih ciljeva. Dati iznosi rashoda kroz pojedinačne stavke odražavaju realne potrebe preduzeća, a ujedno obezbjeđuju trošenje novca na ekonomičan i efikasan način koji je u saglasnosti sa pozitivnim zakonima i propisima. Struktura rashoda za redovno poslovanje je detaljno prikazana u Tabeli 2.

### ***Sredstva iz Bužeta grada Bihaća***

1. Grant sredstva koja grad Bihać u mjesečnim tranšama doznačuje JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać služi za finansiranje dijela osnovnih troškova redovnog poslovanja, a koji se odnose na bruto plaće.
2. Obaveze iz predhodnog perioda odnose se na poreze i doprinose za neisplaćene lične dohotke, a po sporazumu sa Poreznom upravom br. 13-1/01-15-25-5603/18-4 DM.

### ***Vlastiti prihodi***

Vlastiti prihodi od marketinga obuhvataju marketinške usluge (emisije, reklamiranje itd.) koje JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać pruža svojim klijentima. Planira se povećanje prihoda od marketing usluga u odnosu na predhodnu godinu oko 5%. Međutim, marketinške usluge, odnosno vlastiti programski sadržaj, je ograničen odredbama Regulatorne agencije za komunikacije ( RAK-a) na maksimalno 10 % od ukupnog programskog prostora. RAK je obavezujućim Aneksom 1B propisao Radio Bihaću strukturu vlastitog, reemitovanog i razmijenjenog programa.

Obzirom da se očekuju otežani uslovi sticanja prihoda zbog posljedice recesije, koji će se također osjetiti u poslovanju JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać, jer nismo u mogućnosti predvidjeti povećanje, već smanjenje vlastitih prihoda.

## **VI - FINANSIJSKI PLAN ZA 2021. I 2022. GODINU**

Finansijski plan za 2021. i 2022. godinu Uprava će također izrađivati na godišnjem nivou. Osnov za projekciju za 2021. i 2022. godinu (Tabela:2) je finansijski plan za 2020. godinu iz ovog Plana.

Sredstva koja se dotiraju iz Budžeta grada Bihaća ne bi trebala biti manja od sredstava koja su se planirala Budžetom za 2020. godinu, o čemu će se posebno voditi računa u toku sastanka sa Osnivačem prilikom izrade Budžeta grada Bihaća za 2021. i 2022. godinu.

## **VII - REVIDIRANJE PLANA NA GODIŠNJEM NIVOU**

Plan poslovanja predstavlja osnov poslovnih aktivnosti Preduzeća u pogledu pitanja koja sadrži. Izuzetno od prethodnog stava Uprava će na godišnjem nivou razmotriti ovaj Plan, te u slučaju potrebe, a u skladu sa njegovim ciljevima, revidirati i usaglasiti Plan, radi njegovog prilagođavanja kretanjima na tržištu i aktivnostima poslovanja Preduzeća. Revidiranje se vrši i u slučajevima kada se visina izvora finansiranja mijenja.

## **VIII - IZVJEŠTAJI FINANSIJSKOG POSLOVANJA**

Uprava je nadležna da u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u F BiH i Statutom Preduzeća obezbjedi uvjete za proceduralne poslove u cilju izrade polugodišnjih i godišnjih izvještaja o poslovanju Preduzeća.

Nadzorni odbor je odgovoran da organizira izradu vjerodostojnih računovodstvenih evidencija i finansijskih izvještaja sačinjen u skladu sa važećim zakonima o računovodstvu i reviziji iz kojih je vidljiv finansijski položaj Preduzeća, te koji se daju na uvid Skupštini društva i drugim organima u skladu sa zakonima koji se primjenjuju u BiH, F BiH.

Nadzorni odbor usvaja izvještaj Uprave o poslovanju po godišnjem obračunu, sa bilansom stanja i bilansom uspjeha i izvještajem nezavisnog revizora.

Izvještaje iz prethodnog stava, koji obavezno uključuje izvještaj nezavisnog revizora, izvještaj o radu Nadzornog odbora i Odbora za reviziju, i Plan poslovanja za narednu poslovnu godinu u okvirima ovog plana i/ili revidiranog plana, Nadzorni odbor dostavlja Skupštini društva.

Konačno usvajanje izvještaja o poslovanju, sa izvještajima iz prethodnog stava, obavlja Skupština društva uz prethodno pribavljenu pisanu saglasnost Osnivača.

Osnov za izradu izvještaja je Plan poslovanja i finansijski plan, odnosno revidirani finansijski plan JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać za poslovnu godinu za koju se podnosi izvještaj.

## **IX - DODATNE AKTIVNOSTI PO PLANU POSLOVANJA**



Organi Preduzeća, obavezuju se da će u periodu za koji se plan donosi, učiniti dodatne napore u cilju obezbjeđivanje adekvatnog prosora (kancelarijskog i studijskog) za potrebe Preduzeća, što će se definisati revidiranjem ovog Plana, u skladu sa načinom i modelom koji odobre Osnivač i Skupština društva.

## **X - RASPOREĐIVANJE DOBITI/PROFITA PREDUZEĆA**

U svakoj finansijskog godini Uprava Preduzeća, na bazi utvrđenog iznosa neto profita izraženog u svom revidiranom finansijskom izvještaju pripremljenim u skladu sa važećim propisima, predlaže iznos, ukoliko za to postoje uvjeti, da se za datu finansijsku godinu rasporedi kao dobit-profit.

Odluku o raspodjeli dobiti donosi Skupština društva na obrazložen prijedlog Uprave, uz prethodno pribavljeno mišljenje Odbora za reviziju i Nadzornog odbora JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać i Osnivača.

## **XI - POKRIĆE GUBITKA PREDUZEĆA**

Ako Preduzeće u poslovanju po završnom računu iskaže gubitak, taj gubitak će se prvenstveno pokriti iz sredstava Preduzeća, koja se u skladu sa propisima mogu koristiti za pokrivanje gubitka.

Ukoliko se gubitak ne može pokriti iz sredstava Preduzeća, Uprava preduzeća, u skladu sa zakonom, predlaže Skupštini način pokrića gubitka.

Konačnu odluku donosi Skupština društva uz prethodno pribavljenu pisanu saglasnost Osnivača.

## **XII - POSLOVNE KNJIGE PREDUZEĆA**

O radu i poslovanju Preduzeća vode se poslovne knjige u skladu sa zakonom. Preduzeće je dužno za svaku poslovnu godinu, u skladu sa zakonom, sastaviti polugodišnji obračun i završni račun odnosno bilans stanja i bilans uspjeha. Za vođenje poslovnih knjiga i izradu obračuna i završnog računa, odgovorni su zaposlenici Preduzeća raspoređeni na tim poslovima i Odbor za reviziju.

## **XIII - OBRAZLOŽENJE PLANA I PLANIRANIH AKTIVNOSTI**

Izrada trogodišnjeg Plana poslovanja Preduzeća je zakonska obaveza propisana Zakonom o Javnim preduzećima u F BiH („ Službene novine F BiH, broj: 8/05), a osnova

njegove izrade je izvršenje plana poslovanja za 2019. godinu i prijedlog plana i planiranih sredstava iz Budžeta grada Bihaća za 2019. godinu.

Trogodišnji plan se bazira na obavljanju registrovane djelatnosti Preduzeća i ostvarivanju predviđenih programskih sadržaja i zadataka Preduzeća.

JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać, ne može funkcionirati bez javnih dotacija iz Budžeta, iz slijedećih razloga:

- a) JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać je jedino preduzeće kojem je osnivač grad Bihać a koje nema nikakav zakonom utvrđen izvor prihoda (porez, naknada, pretplata, članarina, taksa, parking i sl.),
- b) JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać je javni emiter i u tom kontekstu, a prema Zakonu i Pravilima RAK BiH, ima obavezu emitirati cca. 90% nekomercijalnog programa (informativni, društveni, obrazovni, dokumentarni, dječji, program iz kulture i umjetnosti, vjerski i sl.).
- c) JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać nema nacionalnu (BiH) pokrivenost i nema pristupa velikim marketinškim „kolačima“ (velikim oglašivačima i klijentima), tako da je limitirana prilivima iz vlastitih sredstava,
- d) Prema aktima RAK BiH, javni emiter, pa tako i JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać ima ograničenje za marketinške blokove i to do 6 minuta po jednom satu,
- e) JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać je javno glasilo grada Bihaća, dakle javni servis, koji zadovoljava potrebe svih građana i slojeva društva, i po tom osnovu je dio ukupnog javnog sektora grada Bihać.

Zbog svega navedenog jasno je da se Planom poslovanja moraju obezbjediti sredstva za osnovne troškove funkcionisanja JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać iz budžetskih sredstava.

Ukoliko uzmemo u obzir da :

- JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać je jedino javno preduzeće koje nema obezbjeđene vlastite prostorija za rad,
- Kompletna oprema je u potpunosti amortizirana i u svakom trenutku može doći u pitanje emitiranje programskih sadržaja,
- Prostorije koje su iznajmljene od grada Bihać, a koje koristi JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać su apsolutno neadekvatne, neopremljene i na granici su za rad dostojan čovjeku,
- Subvencija/dotacija koja se obezbjeđuje iz budžeta je dovoljna samo za dio „nužne“ troškove JP "RTV Bihać" d.o.o. Bihać,
- JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać je preduzeće bez ikakvih zagarantovanih vlastitih prihoda (kao što ih imaju druga javna preduzeća) ili taksi, pretplata, doprinosa i sl. može se razumjeti razlog planiranja određenih stavki po ovom planu

#### **XIV - ZAVRŠNE ODREDBE**

Uprava nadgleda realizaciju i provođenje ovog Plana i po potrebi obavlja revidiranje Finansijskog plana na godišnjem nivou.

Broj: 190-03/20

Bihać, 01.07.2020.g.

JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać  
Direktor  
Edin Zeljković

---

Na osnovu člana 35. Statuta Grada Bihaća („Službeni glasnik Grada Bihaća“ broj 13/15 i 13/18), člana 27. stav (1) alineja 7. Statuta „JP RTV Bihać“ d.o.o. Bihać-prečišćeni tekst („Službeni glasnik Općine Bihać“, broj 08/10 i 10/15) i („Službeni glasnik Grada Bihaća“ broj 10/16) Gradsko vijeće Grada Bihaća na \_\_ sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_godine, donijelo je:

## Z A K L J U Č A K

o davanju saglasnosti na Odluku Skupštine  
JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać na Trogošnji plan poslovanja JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać za  
period 2020.-2022. godina

### Član 1.

Daje se saglasnost na Odluku Skupštine JP „RTV Bihać“ d.o.o. Bihać broj 211-03/20 od 22.07.2020. godine na Trogošnji plan poslovanja JP “RTV Bihać” d.o.o. Bihać za period 2020.-2022. godina

### Član 2.

Ovaj Zaključak stupa na snagu osmog dana od dana donošenja, a objavit će se u „Službenom glasniku Grada Bihaća“.

Gradsko vijeće  
Broj: GV- \_\_\_\_\_  
Bihać, \_\_\_\_2021. godine

Predsjedavajući Gradskog vijeća  
Zulfikar Handukić